



## **Projet de cession de Bankoa à Abanca avis du CEE**

OCTOBRE 2020



*Le dossier de projet de cession de Bankoa par Crédit Agricole Pyrénées Gascogne qui nous est présenté pour avis est une surprise pour le Comité Européen.*

*En effet, une délégation du Comité Européen s'était rendue sur place en 2019 dans le cadre de sa mission d'étude pays où nous avons pu constater la bonne rentabilité de la banque, son marché dynamique, sa stratégie de développement des services à la clientèle, l'adaptation de son informatique.*

*À vrai dire, on nous présentait une pépite.*

*Le seul bémol résidait dans le dialogue social perçu comme archaïque et nécessitant des améliorations que la direction avait convenu d'établir.*

*Lors de ce même déplacement nous avons noté le projet d'une agence Bankoa dans les locaux de CA-CIB à Madrid et le partenariat de Crédit Agricole Assurances avec Abanca, petite banque galicienne présente en Espagne et au Portugal.*

*Le choc est d'autant plus important que l'Espagne nous est régulièrement présentée comme un marché d'avenir pour le groupe Crédit Agricole avec d'impor-*



*tants investissements réalisés récemment dans l'asset management par Amundi avec Sabadell et dans l'asset servicing par CACEIS avec Santander.*

*Il est vrai, le partenariat avec Bankia de CACF vient de tourner court. Nous avons aussi de mauvais souvenirs avec Bankinter. Il est vrai aussi que système bancaire espagnol poursuit sa consolidation.*

*Cette situation nous aurait naturellement amené à penser que notre banque de proximité à l'international du groupe aurait pu prendre facilement le relais de la Caisse régionale Pyrénées Gascogne et se doter ainsi d'un point d'entrée en Espagne.*